



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

24.12.2025
г. Орёл

№ 1829

Об утверждении
«дорожной карты» реализации мер адресной поддержки школ
с низкими результатами обучения в 2026 году

В соответствии с приказом Департамента образования Орловской области от 11 ноября 2022 года № 1643 «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования по направлению «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» на территории Орловской области» и в целях методической поддержки школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить «дорожную карту» реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в 2026 году (далее – «Дорожная карта») согласно приложению.

2. Назначить Бюджетное учреждение Орловской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» региональным оператором по реализации «Дорожной карты».

3. Управлению региональной образовательной политики Департамента образования Орловской области:

3.1. Обеспечить контроль за выполнением мероприятий «Дорожной карты» в соответствии с установленными сроками;

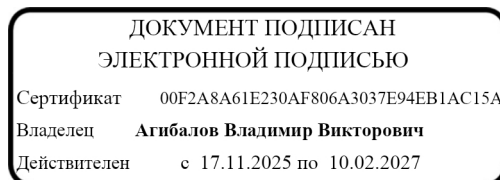
3.2. Довести настоящий приказ до руководителей органов местного самоуправления в сфере образования.

4. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления в сфере образования обеспечить выполнение мероприятий в соответствии

с «Дорожной картой».

5. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя руководителя Департамента – начальника управления региональной образовательной политики Департамента образования Орловской области Шарова С. Н.

Исполняющий обязанности
руководителя Департамента
образования Орловской области



В. В. Агибалов

Приложение
к приказу Департамента
образования Орловской области
24.12.2025 г. № 1829

«Дорожная карта»
реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в 2026 году

Сокращения:

ШНОР – школы с низкими образовательными результатами

МОУО – муниципальные органы управления образования

ОО – общеобразовательные организации

СП – структурное подразделение

ГИА – государственная итоговая аттестация

№	Задачи/мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Результаты
1	2	3	4	5
1.	Аналитическая деятельность			
1.1.	Анализ результатов идентификации образовательных организаций, показывающих низкие результаты обучения, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов по итогам мониторинга – 2025	Октябрь 2025 года	Казенное учреждение Орловской области «Региональный центр оценки качества образования» (далее – КУ ОО «РЦОКО»); Бюджетное учреждение Орловской области	Анализ результатов идентификации проведен

1	2	3	4	5
			дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (далее – БУ ОО ДПО «Институт развития образования»)	
1.2.	Выявление зон рисков: - выявление ресурсных дефицитов в ШНОР; - анализ образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	Ноябрь – декабрь 2025 года	КУ ОО «РЦОКО»; БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Выявлены ресурсные дефициты ШНОР
2.	Организационно-управленческая деятельность муниципальных образований			
2.1.	Разработка муниципальных программ сопровождения школ, показывающих низкие результаты обучения, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	Январь 2026 года	МОУО)	Разработаны муниципальные программы и размещены на сайте МОУО
2.2.	Усиление контроля деятельности ОО за выполнением требований федеральных государственных образовательных стандартов (далее – ФГОС) и федеральной образовательной программой (далее – ФОП) общего образования, организацией системной подготовки обучающихся 9, 11 классов к ГИА по русскому языку и математике, учебным предметам по выбору	Январь – май 2026 года	МОУО	Организован контроль за выполнением требований ФГОС и ФОП общего образования
2.3.	Проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями ОО;	Раз в месяц	МОУО	Совещания проведены
	«Анализ готовности ОО к проведению ГИА (результаты репетиционных экзаменов, диагностических работ, итоговое сочинение, итоговое собеседование, претенденты на медаль, зоны риска»);	По согласованию с ОО	МОУО	Совещание проведено
	«Реализация образовательных программ и система подготовки обучающихся к ГИА и ВПР»	По согласованию с ОО	МОУО	Совещание проведено

1	2	3	4	5
2.4.	Контроль деятельности ОО по организации поддержки молодых педагогов, реализации программ наставничества педагогических работников	Ежеквартально	МОУО	Разработаны программы наставничества, программы поддержки молодых педагогов размещены на сайте ОО
2.5.	Проведение совещаний с руководителями ШНОР по вопросам разработки и реализации программ антирисковых мер по устранению рисков профилей	Раз в месяц	МОУО	Управленческие решения (договоры, запросы, приказы, протоколы, иное)
2.6.	Контроль деятельности ШНОР по разработке и реализации программ перехода школы в эффективный режим работы	Март 2026 года	МОУО	Разработаны и размещены на сайте программы ОО
3.	Научно-методическое сопровождение деятельности руководителей ОО			
3.1.	Проведение курсов повышения квалификации (далее – ПК) для руководителей и заместителей руководителей ОО Орловской области «Управление качеством образования в школах с рисками учебной неуспешности»	Февраль – март 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Курсы ПК проведены
3.2.	Проведение курсов ПК «Независимая оценка качества общего образования: организация, проведение, анализ и использование результатов»	Ноябрь 2026 года	КУ ОО «РЦОКО»	Курсы ПК руководителей ОО проведены
3.3.	Включение вопросов сопровождения ШНОР в тематику заседаний секции руководителей ОО «Управление образовательными организациями» регионального учебно-методического объединения (далее – РУМО) по общему и среднему профессиональному образованию Орловской области:			
	ВСОКО как эффективный инструмент повышения качества образования	29 февраля 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседания секций РУМО проведены
	Управление проектной деятельностью в образовательной организации	23 апреля 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития	Заседания секций РУМО проведены

1	2	3	4	5
			образования»	
	Современные инструменты и механизмы управления качеством образования	24 сентября 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседания секций РУМО проведены
	Управление развитием кадрового потенциала образовательной организации	19 ноября 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседания секций РУМО проведены
3.4.	Включение вопросов сопровождения ШНОР в тематику заседаний клуба директоров «КПД – 57»:			
	Презентация опыта работы «Эффективные методы и формы наставничества». Управленческая команда МБОУ СОШ № 53 г. Орла	29 января 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседание клуба директоров проведено
	Презентация опыта работы руководителя МБОУ Платоновская основная общеобразовательная школа Орловского муниципального округа Мингалеевой Е. С. «Совершенствование системы управления сельской малокомплектной школой»	24 сентября 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседание клуба директоров проведено
3.5.	Разработка программ перехода школы в эффективный режим работы	До 1 марта 2026 года	МОУО, ОО	Программы перехода в эффективный режим работы разработаны, размещены на сайте ОО
3.6.	Региональный конкурс Программ перехода школ в эффективный режим работы	До 20 марта 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Конкурс программ проведен, итоги на сайте БУ ОО ДПО «Институт развития образования»
4.	Научно-методическое сопровождение педагогов ШНОР и школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, и школ с учебной неуспешностью (ШСНУ)			
4.1.	Совещание (установочный вебинар) со школьными командами ШНОР	Февраль 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Установочный вебинар проведен
4.2.	Проектная сессия с участием резильентных школ «Синтез эффективного управления и современных педагогических методов для достижения	Февраль 2025 года	БУ ОО ДПО «Институт развития	Проектная сессия проведена

1	2	3	4	5
	высокого качества образования»		образования»	
4.3.	Комплексные тематические выезды в школы с низкими образовательными результатами	Январь – апрель 2026 года	По согласованию с МОУО	Выезды в ОО проведены
4.4.	Проведение курсов ПК для учителей-предметников	По плану работы БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Курсы ПК проведены
4.5.	Разработка адресных методических рекомендаций для учителей-предметников	По плану работы БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Методические рекомендации разработаны и размещены на сайте БУ ОО ДПО «Институт развития образования»
4.6.	Включение вопросов сопровождения педагогов в тематику заседаний секций РУМО учителей-предметников (примерная тематика): «Организация дифференцированного обучения»; «Использование современных образовательных технологий для повышения качества образования»; «Активизация познавательной деятельности: современные формы и методы»	По плану работы БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Заседания секций РУМО учителей-предметников проведены
4.7.	Обучающие и методические семинары/вебинары для учителей-предметников (примерная тематика): «Современные требования к уроку, соответствующие ФГОС»; «Формирующее оценивание как эффективная форма преподавания»	По плану работы БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Обучающие и методические семинары/вебинары проведены
4.8.	Анализ результатов ВПР по учебным предметам. Разработка методических рекомендаций по подготовке обучающихся к ВПР	По плану работы БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Методические рекомендации по подготовке обучающихся к ВПР разработаны
4.9.	Использование методических рекомендаций по психолого-педагогическому сопровождению ШНОР и ШНСУ	Май – июнь 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития	Методические рекомендации

1	2	3	4	5
			образования»	разработаны и размещены на сайте БУ ОО ДПО «Институт развития образования»
4.10.	Размещение информационных и методических ресурсов на сайте БУ ОО ДПО «Институт развития образования» для развития профессиональных компетенций учителей-предметников	Январь – июнь 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Информационные и методические ресурсы на сайте БУ ОО ДПО «Институт развития образования» размещены
4.11.	Индивидуальное и командное консультирование учителей/педагогических коллективов по вопросам проектирования системы подготовки обучающихся к ГИА, в том числе из ОО, продемонстрировавших низкие результаты на ЕГЭ в 2025 году	Январь – май 2026 года	БУ ОО ДПО «Институт развития образования»	Консультации проведены